

Sammanfattning från regionstyrelsen den 22 september 2026

Vill du fördjupa dig i ärendena, se [handlingar och underlag](#) till sammanträdet*

På sidan publiceras sedan protokollet från mötet. I protokollet står också vilken position de politiska partierna haft i ärendena, yrkanden, yttranden och reservationer.

**OBS! Efter sammanträdet, när protokollet publicerats och de handlingar som ska diarieföras skickas till diariet, så får de ett nytt id-nummer. Då försvinner också kopplingen till ärendesystemet som tillgängliggör handlingar inför politiska sammanträden. Om du vill ta del av en viss handling i efterhand, kontakta: diariet@regionvasterbotten.se*

Månadsrapporter per augusti 2026

Efter åtta månader är verksamhetens resultat positivt med 389 miljoner kronor, det är en förbättring med 137 miljoner kronor i augusti.

Verksamhetens resultat är verksamhetens intäkter och kostnader (verksamhetens nettokostnader) plus skatteintäkter och generella statsbidrag.

Förbättringen i juli och augusti beror precis som tidigare år på lägre nettokostnader i verksamheten där semesteruttaget är en stor del.

För 2026 har regionen lagt en årsplan att verksamhetens resultat ska ge ett överskott på 327 miljoner kronor.

Finansnettot är positivt ackumulerat augusti med 505 miljoner kronor varav plus 137 miljoner kronor i augusti.

Totalt innebär det att efter augusti månad är regionens totala resultat positivt ed 894 miljoner kronor, en förbättring med 274 miljoner kronor i augusti.

2025 var resultatet negativt med 100 miljoner kronor samma period. Den stora skillnaden mellan årens resultat är finansnettot som 2026 är positivt med 505 miljoner kronor men som var negativt med 252 miljoner kronor 2025 ackumulerat augusti.

Regionstyrelsen har beslutat att informationen är delgiven.

Finansrapporter per augusti 2026

En likviditet-, portfölj- och skuldsammanställning för Region Västerbotten har upprättats för perioden 2005-08-31 – 2026-08-31.

Pensionsmedelsförvaltning

Totala pensionsmedelsportföljen utvecklades + 2,1 % vilket är + 0,4 % mot jämförelseindex som utvecklades 1,7 % under augusti.

Aktieportföljen utvecklades + 3,3 %, vilket är +0,5 % mot index, som gick + 2,8 %.

Ränteportföljen utvecklades + 0,1 %, vilket är + 0,1 % mot index som gick + 0,0 %.

Portföljen ligger inom samtliga limiter.

Likviditetsförvaltning

Likvida medel uppgick per sista juli till + 573,5 miljoner kronor.

Skuldförvaltning

Inga förändringar av skuldportföljen under perioden. Totala lån uppgick per augusti till 2 820 miljoner kronor med en genomsnittsränta på 2,78 % och en genomsnittlig ränte- och kapitalbindning på 1,8 år.

Regionstyrelsen har beslutat att finansrapporten per augusti 2026 godkänns.

Regionstyrelsens återkopplingsrapport på planeringsförutsättningar 2027

Planeringsförutsättningarna är det dokument som ligger till grund för den politiska planeringen som görs i regionplan och nämndernas planeringar. Varje styrelse och nämnd lämnar en återkoppling och synpunkter på planeringsförutsättningarna som hämtas in inför framtagandet av regionplanen.

Regionstyrelsens återkopplingsrapport beskriver fokusområden för önskade förflyttningar för den egna verksamheten på längre sikt, samt förslag på kortsiktiga åtgärder kopplat till planerade verksamhetsförändringar, kompetensförsörjning, investeringsplanering och hållbar ekonomi.

I rapporten betonar regionstyrelsen att Region Västerbotten behöver kombinera långsiktig utveckling med kortsiktiga åtgärder för att hantera ekonomi, tillgänglighet och kompetensförsörjning. Fokus ligger på att öka produktivitet och effektivitet samtidigt som verksamheten ställs om för framtida behov.

Sex centrala fokusområden mot 2027

Regionstyrelsen pekar ut följande prioriterade områden:

- Starkare ledning och styrning med tillit som grund.
- Förbättrad kompetensförsörjning för att attrahera, utveckla och behålla personal.
- Fördjupad samverkan med kommuner och andra aktörer.
- Stärkt civil beredskap och förmåga inom civilt försvar.
- Stärkt roll för Norrlands universitetssjukhus (NUS) som universitetssjukhus för forskning och högspecialiserad vård.

- En gemensam kultur som vägleder verksamheterna.

Verksamhetsutveckling och Nära vård

För att möta framtidens behov ska regionen:

- Arbeta mer med flödesförbättringar och faktabaserad styrning.
- Fortsätta effektivisera chefstrukturer.
- Öka produktivitet och tillgänglighet i vården.
- Intensifiera det hälsofrämjande och förebyggande arbetet.
- Fortsätta omställningen till nära vård tillsammans med kommunerna.
- Stärka primärvårdens roll och utveckla ett mer personcentrerat arbetssätt.

Styrelsen lyfter också fram att den kommande samsjuklighetsreformen från 2028 kommer att kräva omfattande samverkan och planering mellan regionen och kommunerna.

Kompetensförsörjning

Regionstyrelsen beskriver kompetensförsörjningen som en av de största långsiktiga utmaningarna. Åtgärderna som beskrivs handlar främst om att:

- Behålla befintliga medarbetare.
- Skapa god arbetsmiljö och rimlig arbetsbelastning.
- Erbjuder kompetensutveckling och karriärmöjligheter.
- Stärka chefers förutsättningar att leda verksamheten.

Ekonomi

Trots budgetuppräknings och vissa kostnadsminskningar beskriver regionstyrelsen en fortsatt ansträngd ekonomisk situation. Särskilt utmanande är finansieringen av:

- Cosmic-förvaltning
- Cybersäkerhet
- Sjukresor
- Lagerhantering
- Digitaliserings- och serviceverksamhet.

Styrelsen beskriver att det saknas finansiering motsvarande cirka 90 miljoner kronor för befintlig verksamhet och att utrymme för oförutsedda kostnader i princip saknas. Därför betonas fortsatta effektiviseringar och ökad produktivitet

Under perioden 2027–2030 planeras investeringar på totalt cirka 4,5 miljarder kronor. De största behoven finns inom fastigheter, medicinteknik och IT.

Regionstyrelsen har beslutat att fastställa återkopplingsrapporten på planeringsförutsättningar 2027 fastställs och ta med detta i det fortsatta arbetet med regionplanen för 2027.

Upphandling av kostavtal för Norrlands universitetssjukhus och Lycksele sjukhus

Regionstyrelsen har beslutat att starta en upphandling av patientmåltider för Norrlands universitetssjukhus och Lycksele sjukhus. I upphandlingen behöver regionen väga samman flera mål: robust livsmedelsförsörjning, beredskap, kostnadseffektivitet samt miljö- och klimatmål.

Region Västerbotten har i dag cirka 40 procent ekologiska livsmedel, men målet i den regionala miljö- och klimatstrategin är 60 procent till 2030. Det skapar utmaningar eftersom ekologiska livsmedel kan vara kostnadsdrivande och vissa varor kan vara svåra att få tag på. Samtidigt bidrar både ekologiska och närproducerade livsmedel till biologisk mångfald, stärkt livsmedelsförsörjning och landsbygdsutveckling.

Dagens världsläge och klimatkris gör robusthet och beredskap särskilt viktigt. Den kommande upphandlingen behöver därför göra tydliga avvägningar mellan miljömål, kostnader och försörjningstrygghet. För att nå målet om ökad andel ekologiska livsmedel bedöms ytterligare medel behövas. Samtidigt noteras att regeringen har tagit bort det nationella målet om 60 procent ekologiska livsmedel.

Regionstyrelsen beslutade även efter yrkande av socialdemokraterna, att inriktningen för kommande upphandling är att bibehålla nuvarande nivå för ekologisk andel 35 procent, till förmån för ökade andel närproducerat eller svenskproducerat.

Upphandling av fordon till Sambulanslinje

Sambulansen används för planerade sjukresor och sjuktransporter mellan Skellefteå sjukhus och Norrlands universitetssjukhus. Den är utformad för att:

- Transportera patienter - både de utan vårdbehov och, i mån av plats och enligt remiss, patienter med visst vårdbehov.
- Frakta blod, prover, gods och annan viktig utrustning mellan vårdenheter.
- Avlasta ambulanssjukvården genom att ta hand om transporter som inte kräver ordinär ambulans.
- Stärka regionens beredskap vid allvarliga händelser, exempelvis masskadehändelser och ECMO-transporter.
- Bidra till effektiv logistik mellan regionens verksamheter, inklusive vårdavdelningar, laboratorier, mottagningar och servicefunktioner.

Region Västerbotten har tidigare upphandlat en helhetslösning av Skellefteå buss där leverantören tillhandahåller fordon, chaufförer, förvaring samt service av fordon. Men Skellefteå buss kommer inte kunna fortsätta tillhandahålla denna tjänst, eftersom deltagande i offentliga upphandlingar strider mot de regler som finns kopplat till den tilldelning de fått av trafikuppdrag från kollektivtrafikmyndigheten.

Sedan 2022 har Länstrafiken ansvarat för bokning av sjukresor samt upphandling av taxileverantörer. De ansvarar även i dagsläget för bokning av patienter som reser med Sambulans. Länstrafiken har stor vana vid upphandling av linjetrafik och har med sitt kontaktnät och erfarenhet bra förutsättningar för att även ta över ansvaret för själva Sambulanslinjen.

Genom denna förändring skulle Länstrafiken få ett helhetsansvar över de sjukresor som bokas av Region Västerbotten.

Regionstyrelsen har beslutat att ge Länstrafiken i uppdrag att upphandla tjänsten sambulanslinje, starta upphandling samt förvalta avtalet.

Upphandling av Strategisk IT-partner med produkter och tillhörande tjänster - Tilldelning

Regionen har genomfört en upphandling som rör regionens behov av produkter och tillhörande tjänster inom teknikområdena server och lagring, IT-säkerhet, nätverk, arbetsplatsnära IT-utrustning samt AVK (Audiovisuell kommunikation).

Regionen har fyra befintliga ramavtal för ovanstående produktområden som upphör senast 2026-12-31. Dessa avtal kommer ersättas med detta nya avtal när det träder i kraft.

Avtalet gäller från dess undertecknande från båda och löper maximalt i sex år.

Regionstyrelsen har beslutat att **Leverantören X** tilldelas tjänsten. (Namn på leverantör anges i det justerade protokollet.

Införande av fordonspool i Region Västerbotten

Regionstyrelsen har beslutat att återremittera ärendet.

Fördelning av riktade statsbidrag 2026

Region Västerbotten har fått ytterligare riktade statsbidrag för 2026 genom förordningar. Det är regionstyrelsen som beslutar till vilka nämnder/styrelse medlen ska tilldelas. Det har utlysts nio nya statsbidrag som alla hanterats av Socialstyrelsen.

- Region Västerbotten har fått 3 miljoner kronor från Socialstyrelsen som rör anställningar inom beredskapsområdet under 2026.
- Två bidrag har som syfte att stärka förutsättningarna för en jämlik implementering av precisionshälsa inom hälso- och sjukvården. Ena bidraget går till Sveriges sju genomiska medicincentrum, GMC, varav ett finns inom Region Västerbotten. Region Västerbotten har rekviderat 3 miljoner kronor för 2026. Det andra bidraget går till regioner med precisionsmedicinska centrum, PMC, samt till samverkansregionerna. Region Västerbotten har rekviderat ca 7,4 miljoner kronor för 2026.
- Ett statsbidrag fördelas till sjukvårdsregionala centrum för sällsynta diagnoser. Här har regionen fått 2 miljoner kronor.
- Ett statsbidrag fördelas för att stärka det nationella arbetet med sällsynta hälsotillstånd. Här har regionen fått 2 miljoner kronor.
- Regeringen vill öka möjligheterna för behandling av ofrivillig barnlöshet och att fler ska kunna fortsätta med sin IVF-behandling. Medlen fördelas

utifrån andel kvinnor i ålder 25–39 år. Här har Region Västerbotten fått ca 8,5 miljoner kronor.

- Ett statsbidrag ges för att stärka försörjningen av blod och blodplasma genom investeringar och inköp av utrustning såsom blodbussar. Region Västerbotten har ansökt om totalt 3,1 miljoner kronor.
- Under sommarmånaderna pressas hälso- och sjukvården extra främst på grund av reducerad personalstyrka. Regeringen ger därför ett extra tillskott till regionerna på totalt 250 miljoner kronor i syfte att stärka upp sommarbemanningen inom hälso- och sjukvård. Region Västerbotten har fått ca 7 miljoner kronor för detta ändamål.
- Till följd av kriget i Mellanöstern och stängningen av Hormuzsundet har priset på flygbränsle ökat kraftigt. Regeringen har därför beslutet att ge ett statsbidrag på 20 miljoner kronor till regionerna för att regionerna ska fortsatt ha möjlighet att bedriva den samhällsviktiga verksamheten som luftburna sjuktransporter utgör. Region Västerbotten ska skicka in en ansökan för detta bidrag.
- En överenskommelse mellan staten och SKR ingåtts om ikappvaccinering pneumokocker för personer 65 och 75 år. Bakgrunden är att sedan 2022 ingår vaccinering mot pneumokocker i ett nationellt vaccinationsprogram för riskgrupper som innebär att alla som fyller 75 år erbjuds vaccinationer kostnadsfritt. Folkhälsomyndigheten föreslår att åldern ska sänkas till 65 år. Den här överenskommelsen innebär att Region Västerbotten under hösten får knappt 3 miljoner kronor.

Regionstyrelsen har fastställt fördelningen av riktade statsbidrag mellan regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden. Se mer information i bilaga bland handlingarna.

Avsiktsförklaring för en god, jämlik och jämställd hälsa i Västerbotten 2026–2031

Region Västerbotten har fått möjlighet att lämna synpunkter på förslaget till avsiktsförklaring för en god, jämlik och jämställd hälsa i Västerbotten 2026–2031. Den har tagits fram för att samla länets aktörer kring ett gemensamt arbete för en god, jämlik och jämställd hälsa i Västerbotten och har involverat Region Västerbotten, Länsstyrelsen Västerbotten och samverkande aktörer inom Forum för folkhälsa i Västerbotten.

I yttrandet ställer sig Region Västerbotten positiv till avsiktsförklaringen och ser den som ett viktigt steg för att stärka det gemensamma arbetet för en god, jämlik och jämställd hälsa i Västerbotten. Man ställer sig bakom de gemensamma åtagandena i avsiktsförklaringen och ser positivt på de breda formuleringarna som möjliggör ett brett deltagande från olika aktörer. Regionen betonar samtidigt vikten av att tydligare koppla arbetet till omställningen till nära vård samt till tidiga och förebyggande insatser.

Genomförandet av avsiktsförklaringen förutsätter ett starkt internt samarbete mellan flera av regionens verksamhetsområden. Region Västerbotten lyfter även behovet av att tydliggöra samhällsbyggnads- och kulturområdets betydelse för en god, jämlik och jämställd hälsa, eftersom dessa områden påverkar människors livsvillkor, delaktighet och hälsa i hela länet.

Regionstyrelsen har beslutat att skicka in yttrandet till Länsstyrelsen Västerbotten.

Granskning av regionstyrelsen år 2025

Regionens revisorer har granskat regionstyrelsen. Revisorerna konstaterar att regionstyrelsen hade ett underskott på 19 miljoner kronor år 2025. Styrelsen bedömde att den för år 2025 uppfyllde 11 av sina 17 verksamhetsmål. Styrelsen bedömde att de 6 andra delmålen delvis var uppfyllda. I flera avseenden var dock bedömningarna av resultatet svårt att värdera på grund av brister i målstyrningen och redovisningen, anser revisorerna.

Revisionen rekommenderar styrelsen att arbeta med följande områden:

- Utveckla målstyrningen. Säkerställ att målen är mätbara och utveckla uppföljning och redovisning av resultatet för verksamhetsmålen.
- Utveckla ledning och samordning. Exempelvis genom att besluta om anvisningar och säkerställa en ändamålsenlig hantering av nämndernas återkoppling. Styrelsen behöver även säkerställa att den har tillräckliga underlag för att kunna bedöma resultatet för fullmäktiges mål.
- Utveckla arbetet med internkontrollplanen och uppföljningen av kontrollerna. I internkontrollplanen bör styrelsen tydligare beskriva vilka kontroller som ska genomföras. Av uppföljningen bör det tydligare framgå hur kontrollerna är genomförda och kontrollernas resultat.
- Säkerställ att bristerna i rapporteringen av delegerade beslut blir åtgärdade samt analysera om det finns beslutstyper som inte blir anmälda till styrelsen.
- Säkerställ att riktlinjer för styrelsens uppsiktsplikt är aktuella och följs.
- Säkerställ att anläggningstillgångar inte redovisas som tillgångar i samband med att den avyttras eller när den slutgiltigt tas ur bruk.

I ett yttrande kommenterar styrelsen granskningen och vilka åtgärder som vidtas med anledning av revisorernas rekommendationer.

Regionstyrelsen har beslutat att lämna över yttrandet till revisionen.

Se handlingarna till ärendet för mer information.

Granskning av årsredovisning 2025

Regionens revisorer har granskat Region Västerbottens årsredovisning 2025

Den översiktliga granskningen av räkenskaperna visa att årsredovisningen i allt väsentligt innehåller de uppgifter som lagstiftning och rekommendationer kräver. Revisorerna noterar att det fortfarande finns brister i styrelsens uppföljning och rapportering, vilket medför att resultaten bedöms som osäkra. Detta innebär att underlagen inte är tillräckligt tillförlitliga för att avgöra om målen, uppdragen eller beslutade åtgärder faktiskt uppnås, skriver revisorerna.

Revisionen konstaterar att ekonomin fortsatt är ansträngd och att de finansiella målen inte har uppnåtts samt att balanskravet inte har uppfyllts för tredje året i rad. De understryker därför vikten av väl genomarbetade planer och en strategisk inriktning som tillgodoser behovet av omställning.

Revisorerna instämmer i styrelsen bedömning om att regionen inte har en god ekonomisk hushållning. Resultaten är inte förenliga med god ekonomisk hushållning.

Med utgångspunkt i granskningen rekommenderar revisorerna regionstyrelsen att arbeta med förbättringar inom tre områden samt att genomföra föreslagna åtgärder med tydlig ansvarsfördelning.

Styrelsen kommenterar granskningen och revisionernas rekommendationer i ett yttrande som nu lämnas över till revisionen.

Fördjupad granskning av införandet av Cosmic

Revisorernas granskning visar på brister i styrelsens och hälso- och sjukvårdsnämndens styrning och kontroll inför driftsättningen av det nya vårdinformationssystemet. Styrelsen och nämnden säkerställde inte att förberedelserna varit tillräckliga innan systemet började användas.

Exempelvis visar granskningen att utbildningen till vårdens medarbetare inte varit tillräcklig. Utbildningen förberedde inte medarbetarna i tillräcklig grad för att kunna använda Cosmic. Granskningen visar också att flera riskanalyser som var genomförda innan Cosmic driftsattes identifierade allvarliga och väsentliga risker, trots detta vidtog styrelsen och nämnden inte några konkreta åtgärder för att hantera eller minimera riskerna.

Revisorerna rekommenderar regionstyrelsen och hälso-och sjukvårdsnämnden att:

- Utvärdera införandet av Cosmic.
- Tydliggöra och fastställa ansvar och roller.
- Säkerställa att systemet utvecklas efter verksamheternas behov samt att verksamheterna får förutsättningar att använda systemet på ett sådant sätt att nyttoeffekter uppstår.

I samband med att driftsättning och införande genomförts så har förvaltningen gjort en uppföljning. Arbetet med att säkerställa att Cosmic utvecklas efter verksamheternas behov bedrivs enligt en nyttorealiseringsplan för kontinuerligt förbättringsarbete. Det är ett arbete som inkluderar att arbeta med organisationen, regionalt i objektet och i SUSSA samverkan.

I handlingarna till ärende 25 finns styrelsen yttrande i sin helhet och med en mer utförlig beskrivning om vilka åtgärder som pågår och planeras.

Regionstyrelsen har beslutat att lämna över yttrandet till revisionen.

Granskning av informationssäkerhet

Revisorerna har granskat informationssäkerhet i regionen och granskningen visar att det finns betydande risker och sårbarheter i Cosmic som innebär att regionen inte uppfyller interna och externa riktlinjer och lagkrav inom informationssäkerhetsområdet. Revisorerna bedömer att dessa sårbarheter innebär en betydande risk för regionens IT-säkerhet. Bristerna som granskningen uppmärksammat skulle också kunna få allvarliga konsekvenser för patienter och medborgare.

Revisorerna rekommenderar att regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden säkerställer att:

- Cosmic uppfyller tillämpliga interna krav och lagkrav
- Tydliggöra ansvarsfördelningen mellan regionen, Sussa och Cambio-Fastställa och förankra interna roller och ansvar inom informationssäkerhet, dataskydd objektförvaltning
- Stärka riskhanteringsarbetet genom riktlinjer och ansvarsfördelning-Säkerställa att styrande dokument som ingår i ledningssystemet för informationssäkerhet är uppdaterade.

I yttrandet över granskningen står bland annat att regionstyrelsens förvaltning arbetar med att ta fram en struktur för löpande avtalsuppföljning. I samband med den nya cybersäkerhetslagen och tillhörande föreskriften ska roller och ansvarsfördelning ses över, styrdokumenterna uppdateras och kommuniceras till berörda parter.

Riskhantering är en del av det systematiska cybersäkerhetsarbetet och ligger till grund för de säkerhetsåtgärder som beslutas under ledningens genomgång. Uppföljningsstrukturen för beslutade säkerhetsåtgärder har reviderats och förändring med löpande ledningsförankring har genomförts.

Under januari 2026 har det gjorts en översyn av samtliga dokument inom ledningssystemet för cybersäkerhet, för att säkerställa att dokumenten uppfyller krav enligt aktuell lagstiftning och kommande föreskrifter.

Eftersom de nya föreskrifterna ännu inte är fastställda behöver Region Västerbotten invänta dessa innan beslut om ny styrning kan fattas

Regionstyrelsen har beslutat att lämna över yttrandet till revisionen.

Äskande om budgettillskott 2026 från regionala utvecklingsnämnden med anledning av befarat underskott inom kollektivtrafiken

Regionala utvecklingsnämnden meddelade regionfullmäktige innan sommaren om att man befarar ett underskott 2026. Underskottet beror främst på en kraftigt reducerad medfinansiering från Trafikverket avseende regional kollektivtrafik. Nämnden önskar därför ett tillfälligt budgettillskott motsvarande 45 miljoner kronor för helåret 2026.

De ekonomiska förutsättningarna för regional kollektivtrafik bedöms vara förenande med betydande osäkerheter, de påverkas av snabbt föränderliga omvärldsfaktorer. Mot bakgrund av den ekonomiska situationen, föreslår regionstyrelsen att regionfullmäktige beslutar att inte bevilja regionala utvecklingsnämndens äskande om 45 miljoner kronor.

Styrelsen föreslår också att regionfullmäktige ska ge i uppdrag till regionala utvecklingsnämnden att fortsätta arbeta med kostnadsreducerande åtgärder, för att under 2026 minska underskottet och framåt nå en budget i balans.

Övriga ärenden som behandlades på sammanträdet

För mer information se protokoll och handlingar.

- 6. Månadsrapporter per maj 2026
- 7. Månadsrapporter per juni 2026
- 8. Månadsrapporter per juli 2026
- 10. Finansrapporter per maj 2026
- 11. Finansrapporter per juni och juli 2026
- 13. Uppföljning av Cosmic – Verksamhetsnytta, ansvar och informationssäkerhet 2026
- 15. Nämndernas samlade återkoppling på planeringsförutsättningar 2027
- 22. Remiss - Promemorian En skyldighet för kommuner och regioner att anmäla anställda som är misstänkta för brott
- 28. Överenskommelse om samverkan för regional utveckling 2027–2030
- 29. Reviderad förbundsordning för Norrlands nätverk för musikteater och dans
- 30. Redovisning av partistöd 2025 och utbetalning 2027
- 31. Redovisning av ungdomsförbundens bidrag 2025 och utbetalning 2027
- 35. Revidering av årsarvoden för Norrlandsoperan AB